



# Lehrgang Gemeinde gestalten 2025-2026

Information und Übersicht  
der einzelnen Module



Evangelisch-reformierte Kirche  
des Kantons St.Gallen



Evangelische Landeskirche  
des Kantons Thurgau

# Lehrgang Gemeinde gestalten 2025-2026



Evangelisch-reformierte Kirche  
des Kantons St.Gallen



Evangelische Landeskirche  
des Kantons Thurgau

Die Leitung einer Kirchgemeinde stellt hohe Anforderungen an alle Beteiligten. Dies hat unter anderem mit den Besonderheiten einer Kirchgemeinde zu tun. Sowohl die gewählten Behördenmitglieder als auch die angestellten Mitarbeitenden sind herausgefordert, die Chancen der gemeinsamen Gemeindeleitung kreativ zu nutzen und achtsam mit den Stolpersteinen umzugehen. Um in einer Kirchgemeinde vom Verwalten zum aktiven Gestalten zu kommen, braucht es gemeinsame Visionen und Projekte. Dies geht nicht ohne entsprechende langfristige Entscheidungen.

Der modulare Lehrgang „Gemeinde gestalten“ unterstützt die Teilnehmenden, ihre Leitungsverantwortung in der Kirchgemeinde wahrzunehmen. Im Vordergrund stehen die Entwicklung der eigenen Führungspersönlichkeit und die Vermittlung von praktisch anwendbarem Fachwissen. Dieser Lehrgang leitet dazu an, die Arbeit in der Kirchgemeinde zu professionalisieren und zielorientiert zu gestalten.

Angesprochen sind Teams von zwei bis vier Behördemitgliedern, Pfarrpersonen und Mitarbeitenden, die ihre Kirchgemeinde bewegen wollen, selbstverständlich auch Einzelpersonen. Der Lehrgang eignet sich sowohl für Männer und Frauen, die am Anfang ihrer Tätigkeit oder ihres Amtes stehen, als auch für Personen, die schon länger Leitungserfahrung in einer Kirchgemeinde haben. Auch andere Mitarbeitende einer Kirchgemeinde und Fachlehrpersonen Religion sind eingeladen.

## Lehrgangsleitung

Daniel Frischknecht, Beauftragter für Personalentwicklung und Behördenbildung, AGEM  
071 227 05 31, [daniel.frischknecht@ref-sg.ch](mailto:daniel.frischknecht@ref-sg.ch)

Markus Ramm, Beauftragter für Gemeindeentwicklung und -beratung, AGEM  
071 227 05 24, [markus.ramm@ref-sg.ch](mailto:markus.ramm@ref-sg.ch)

## Veranstalterin

tecum - Zentrum für Spiritualität, Bildung und Gemeindebau der Evangelischen Landeskirche Thurgau, Kartause Ittingen, 8532 Warth

AGEM Arbeitsstelle für Gemeindeentwicklung und Mitarbeitendenförderung der Evang.-ref. Kirche des Kantons St.Gallen, Oberer Graben 31, 9000 St.Gallen

## Referent:innen

Die Module werden von ausgewiesenen Fachreferent:innen mitgestaltet und unterstützt.

## Teilnehmende

Der Lehrgang baut auf dem Prinzip der partnerschaftlichen Gemeindeleitung auf. Deshalb wird empfohlen, dass pro Kirchgemeinde kleine Teams von zwei bis maximal vier Personen teilnehmen. Es wird empfohlen, dass mindestens eine Person kontinuierlich an allen Modulen des Lehrganges teilnimmt. Je grösser das teilnehmende Team ist, desto dynamischer können Inhalte und Projektideen tatsächlich angegangen und umgesetzt werden.

## Ziele

- Die Teilnehmenden erweitern ihre Kompetenzen in Bezug auf Gemeindeentwicklung und -leitung.
- Sie haben die eigene Rolle reflektiert und kennen ihren persönlichen Führungsstil.
- Sie können spirituelle Impulse aus dem Ansatz der geistlichen Leitung in die alltägliche Arbeit in der Kirchgemeinde einfliessen lassen.
- Sie verstehen die Funktionsweise einer Kirchgemeinde und kennen Modelle zu deren Entwicklung und Gestaltung.
- Sie nutzen Steuerungsmöglichkeiten, Führungsinstrumente und Ansätze der Organisationsentwicklung. Damit gestalten sie die Arbeit der eigenen Kirchenvorsteherschaft zielgerichtet und effizient.

## Methoden

Die Module sind abwechslungsreich und praxisorientiert gestaltet. Dazu gehören Exkursionen und konkrete Inputs von Kirchgemeindevertreterinnen und Kirchgemeindevertretern.

### Kosten

Einzelmodul, 1.5 Tage, mit Übernachtung:  
CHF 360 / Person  
Zahlung nach Anmeldung.

Einzelmodul, 1 Tag, ohne Übernachtung:  
CHF 240 / Person  
Zahlung nach Anmeldung.

Besucht dieselbe Person innerhalb vier Jahre alle Module ohne Abmeldungen oder Verkürzungen, ist das zehnte und letzte Modul (1 Tag, ohne Übernachtung) kostenlos.

Die Preise verstehen sich inklusive Kurskosten, Verpflegung und Unterkunft, Kursräume, Kurs- und Verbrauchsmaterial, Interventionsgruppen mit Anleitung. Gebuchte, nicht besuchte Plätze werden nicht zurückerstattet.

Für Teilnehmende aus anderen Kirchen und Kantonen (als SG, TG) gelten höhere Preise.

Genauere Informationen finden sich hier im Dossier



### Kursadministration

Katrin Haltner, Administration AGEM,  
071 227 05 30, [katrin.haltner@ref-sg.ch](mailto:katrin.haltner@ref-sg.ch)

# Module

01  
14./15.2.2025



## **Gemeinde gestalten - Kirche gestalten**

Wie ein guter Überblick und die Grundlage für die Gestaltung der Kirchgemeinde entsteht.

02  
29.3.2025



## **Kirchgemeinde organisieren**

Wie die Analyse der eigenen Organisation zu neuen Gestaltungsformen führt.

03  
20./21.6.2025



## **Die Kirche im gesellschaftlichen Wandel**

Wie das Spannungsfeld zwischen Tradition und Innovation neue Wege eröffnet.

04  
20.9.2025



## **Wir sind evangelisch reformiert**

Wie unsere reformierte Identität uns in die Zukunft tragen kann.

05  
21./22.11.2025



## **Meine Spiritualität im Dialog mit der Kirchgemeinde**

Wie unsere eigene Spiritualität fruchtbar für unsere eigene Aufgabe wird.

06  
16./17.1.2026



## **Von der Angebotskirche zur Ermöglichungskirche**

Wie wir es schaffen, viele am Kirchgemeindeleben zu beteiligen.

07  
27./28.3.2026



## **Von der Vision zur Strategie**

Wie uns der Blick in die Zukunft den Weg für die nächsten Schritte weist.

08  
12./13.6.2026



## **Leiten und Entwickeln in der Organisation**

Wie Führen nicht nur anstrengend ist, sondern Freude bereiten kann. Wie die Leitungsaufgaben zu einer fruchtbaren Sache wird.

09  
19.9.2026



## **Von der lehrenden zur lernenden Gemeinde**

Wie gemeinsames Lernen in den Mittelpunkt einer Kirchgemeinde gerät.

10  
21.11.2026



## **Kommunikation der Kirchgemeinde nach aussen**

Wie wir gut über die Kirchgemeinde sprechen.

## **Abschluss**

Die Teilnehmenden erhalten auf Wunsch eine Kursbestätigung der besuchten Module.

## **Kursorte**

Die Module des Lehrgangs werden an wechselnden Orten in kirchlichen Tagungszentren, Hotels, sowie in Räumen von gastgebenden Kirchgemeinden durchgeführt.

## **Kursstruktur**

Der Lehrgang umfasst zehn Module, verteilt auf zwei Jahre, Januar 2025 bis November 2026.

Sechs Module dauern von Freitagabend, 17 Uhr bis Samstagabend, 17 Uhr. Vier Module sind als ganztägige Samstagskurse konzipiert, 9 bis 17 Uhr.

Jedes Modul umfasst ein eigenes Thema und ist inhaltlich in sich abgeschlossen.

## **Anmeldeschluss**

Für die Einzelmodule gelten individuelle Anmeldeverfahren. Zu beachten sind die Hinweise auf der Webseite [ref-sg.ch](http://ref-sg.ch).

## **Anmeldung**

Anmeldeformulare für die Einzelmodule auf [ref-sg.ch/veranstaltungen](http://ref-sg.ch/veranstaltungen)

